中国国际工程咨询协会

关于举办EPC项目全过程精细化管理、超额利润获取与存量经济转型下的项目管理新模式应用专题培训班的通知

国咨协［2025］08号

各有关单位：

在当今复杂多变的经济环境下，工程项目管理正面临着前所未有的挑战与机遇。随着经济从增量扩张逐步向存量优化转型，传统的项目管理模式已难以满足企业对效率、效益和可持续发展的需求。EPC模式作为一种集成化的项目交付方式，被广泛应用于各类工程项目中。然而，如何在EPC项目中实现全过程精细化管理，确保超额利润价值落地，并在存量经济时代探索出适应新形势的项目管理新模式，已成为行业亟待解决的关键问题。2025年面对大规模新建项目减少，城市更新、产业升级、低碳改造等存量市场成为主战场，EPC项目需从“规模驱动”转向“价值驱动”。住建部2024版清单计价标准强化全过程造价管控，倒逼企业提升精细化水平。

为帮助各相关单位深入探讨EPC项目全过程精细化管理的理念与实践，分析如何在存量经济转型的背景下，通过创新的项目管理模式实现价值的落地。我单位决定举办“EPC项目全过程精细化管理、超额利润获取与存量经济转型下的项目管理新模式应用专题培训班”，将邀请行业内的专家学者及成功实践者，分享最新的管理工具、方法与案例，提升项目管理的专业能力。本次培训班由中国国际工程咨询协会主办、北京利思教育咨询有限公司具体承办，请各单位积极组织相关人员参加。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

第一部分：基于市场化改革背景下的《24清单标准》解读

（一）《建设工程工程量清单计价标准》(2024版)解读

1.《建设工程工程量清单计价标准》(2024 版)制定的形式与背景；
2.《建设工程工程量清单计价标准》(2024 版)相对《工程量清单计价规范》(2013 版)主要修订内容；
3.《建设工程工程量清单计价标准》(2024 版)相对《工程量清单计价规范》(2013 版)修订内容对价款精细化管理的影响；
4.《建设工程工程量清单计价标准》》(2024 版)新清单对价款精细化管理的亮点与挑战。

(二)《建设工程工程量清单计价标准》(2024 版)核心修订原则及对价款精细化管理的影响

1.适应工程造价市场化改革趋势、与国际通行做法接轨；
2.风险分担原则的改变；
3.合同价格调整事项的改变；
4.响应 38 号文件，推行施工过程结算；
5.强化投标报价说明与澄清。

（三）基于《建设工程工程量清单计价标准》（2024 版）下的价款精细化管理列项计价标准及计价过程

1.工程量清单编制；
2.最高投标限价编制；
3.投标报价编制等；
4.投保报价澄清或说明；
5.合同价格调整；
6.合同价款期中支付；
7.施工过程结算；
8.竣工结算。

（四）基于《建设工程工程量清单计价标准》（2024 版）下的价款精细化管理清单列项明细

1.分部分项工程项目清单计价表；
2.措施项目清单计价表；
3.其他项目清单计价表；
4.增值税计价表。

第二部分：EPC 项目全过程精细化管理

（一）项目策划：策划先行的全流程策划管理及案例；（穿插案例）

1.策划管理的总体要求：无策划不行动，策划 PDCA 动态化管理；
2.设计管理策划：设计管理的两种模式和设计管理的核心；

3.商务造价招标结算策划:做大？做小？利润的分配？总价又清单怎么办？概算控制？
4.工程建造策划:永临结合如何影响设计？现场组织的道路先行？分包的管控？
5.安全文明施工策划；
6.财务策划：税务筹划？现金流？
7.风险策划：设计风险、概算风险、合同风险、工期风险、技术风险等；
8.人才团队管理策划：人员成长？团队氛围？

（二）项目组织：EPC 项目组织管理架构及案例；（穿插案例）

1.工程总承包的架构要求；
2.矩阵式管理的架构要点；
3.设计经理的要求：设计管理的两种模式和人员要求；
4.项目经理的要求：一把手的现实要求；
5.建造经理的要求：如何影响设计？

（三）设计管理：EPC 项目设计管理及案例；（穿插案例）

1.EPC 项目设计管理与单纯设计的区别：设计管理的核心是产品等；
2.计管理的工作内容，流程：设计的工作范围交际范围；
3.EPC 项目设计的主导作用和特点：设计对造价进度等的作用，28 原则的设计核心要义；
4.EPC 项目设计管理的组织架构及职责：设计团队内部外部的组建；
5.EPC 项目设计与施工采购并行的特点：设计穿插的实施；
6.EPC 项目设计质量进度深度成果管理：设计质量的控制，全员设计，审核，会审的实施；
7.EPC 工程总承包模式下的限额设计：价值工程的实施；
8.EPC 工程总承包项目实施过程中如何进行设计优化：各专业优化要点讲解；
9.EPC 项目设计与采购施工的融合集成：融合是工作流程和要求；
10.设计变更管控：如何进行变更风险的管控，变更的分类对造价的影响等；
11.EPC 工程总承包模式下的设计产品化思维：最新产品及项目案例；
12.设计施工的联合体管控:联合体的界面和沟通机制及法律风险。

（四）项目招采：EPC 项目招采管理及案例；（穿插案例）

1.采购的核心价值：大采购小采购对企业和项目的意义；
2.EPC 采购穿插要点：平行到立体作战的项目 300 个节点交叉的实施；
3.采购模式的管理：联采、集采、战采的实施；
4.采购的专业要求采购界面划分：工作包和采购的一图五表；
5.采购计划的管理：采购计划的实施和项目的进度管理。

（五）项目质量安全：EPC 项目招采及质量管理及案例；（穿插案例）

1.质量管理的关键点：过程，质量事前，事后的处理；
2.设计对质量的责任：从设计端控制施工的质量；
3.安全法规：全员安全管理的实施；
4.安全管理的重点核心：28 原则高坠等的管理；
5.安全优秀案例：最新一线城市的安全管理要求。

（六）招投标及风险：EPC 项目投标及风险防范及案例；（穿插案例）

1.招投标管理前期：招投标对项目管理的意义，对造价控制，包括招投标的项目管理的模式；
2.招投标的策略：招投标如何影响造价工期；
3.投资风险；
4.合同、变更、超概算、工期、税务、结算、合作等风险。

（七）项目造价、审计结算管理的要点及案例。（穿插案例）

第三部分：破解设计、采购、施工协同难题，实现利润倍增

（一）设计、采购、施工一体化协同管理模式

1.建立协同管理的组织架构与流程；
2.信息共享与沟通机制的建立；
3.案例分析:某大型 EPC 项目的协同管理实践。

（二）设计阶段的协同与优化

1.设计与采购、施工的接口管理；
2.可施工性设计与可采购性设计原则；
3.设计优化对项目成本和进度的影响；
4.案例分析:设计优化带来的显著效益。

（三）采购阶段的协同与创新

1.采购与设计、施工的协同策略；
2.供应链管理与供应商合作模式创新；
3.采购成本控制与风险防范；
4.案例分析:高效采购管理提升项目效益。

（四）施工阶段的协同与协调

1.施工与设计、采购的交叉作业管理；

2.施工现场的资源调配与协调；

3.施工进度、质量与安全的协同控制；

4.案例分析:解决施工协同难题的成功经验。

第四部分：标杆企业案例学习与AI技术在工程中的应用场景及案例

（一）标杆企业EPC项目管理最佳实践案例分析

1.国内外知名EPC企业的项目管理模式与特色；

2.标杆企业在成本控制、进度管理、质量管理等方面的成功经验；

3.案例研讨:借鉴标杆企业经验，提升自身项目管理水平。

（二）AI技术在工程中的应用场景及案例

1.AI设计：规划和串联设计工作流，方案生成，结构找形，生成式方案案例、数智化建模（模图量联动）、竞标文本、灵感渲染、AI成本预估、可视化分析（日照、风、采光、视野、人流等）、智能审图；

2.AI生产：自动下料，标准化建设、辅助建立生产质量控制要点和标准化工艺、辅助设备预测性维护、辅助供应链优化、辅助能耗与废弃物管理；

3.AI施工：智能安全监测（人、脚手架、塔吊、支模架等）、智能施工场布、智能方案、智能标书、施工指引；

4.AI造价管理：本地化部成本署数据库、AI成本引擎、成本分析报告、项目数据分析及预测、经营分析及报告、合规审计。

第五部分：适应政策与市场变化，构建存量时代的核心竞争力

（一）存量经济转型下EPC项目管理新模式

1.存量项目改造与升级的EPC项目管理要点；

2.城市更新、老旧小区改造等领域的EPC项目实践；

3.新模式下的项目融资与合作方式创新；

（二）风险管理与应对策略

1.EPC项目面临的政策风险、市场风险、技术风险等分析；

2.风险评估与预警机制的建立；

3.风险应对措施与应急预案制定；

4.案例分析:EPC项目风险管理的成功案例。

二、培训对象

甲方基建管理岗位、施工单位、设计院、咨询机构、测绘、勘察、监理造价、审计、成本控制、安全管理等有有关单位相关负责人。

三、授课师资

拟邀请住建部、中国建筑业协会、中国对外工程承包商会、大型央企高层领导及具有项目管理丰富经验的实战专家现场授课，结合经典实例分析，并进行现场答疑和互动交流。

四、培训时间

2025 年 04 月 17 日—04 月 20 日　　西安市　（17 日全天报到）
2025 年 04 月 24 日—04 月 27 日　　重庆市　（24 日全天报到）
2025 年 05 月 15 日—05 月 18 日　　武汉市　（15 日全天报到）
2025 年 05 月 22 日—05 月 25 日　　苏州市　（22 日全天报到）

五、收费标准

A.3980 元/人（含培训、资料、电子课件、场地及培训期间午餐、结业证书等），住宿统一安排，费用自理。

B.5980 元/人（含培训、资料、电子课件、场地、一项岗位证书及培训期间午餐），住宿统一安排，费用自理。证书由我会颁发《工程总承包项目经理》或《合同经理》或《设计经理》。所需资料:二寸蓝底免冠彩色照片、身份证正反面、学历证书复印件等电子版材料。

C.28000 元/单位，同步直播，单位投屏播放，统一观看，不限人数，提供电子课件，支持在线提问。

D.40000 元/天，根据实际需求，个性化定制课程内容，委派专家赴政府、国有企业进行内部培训（含课酬、专家与助教交通费、资料费等，培训场地由受训单位提供）。

E.50000 元/单位，单期会议不限参会人数。

六、联系方式

联系人：张国恒　18611175931　（同微信 ）　电话：010-57385319
传　真：010-57385319　　邮箱：619457252@qq.com
网址查询：http://www.zjkxjt.com

附件：报名回执表

中国国际工程咨询协会
2025 年 1 月 18 日

附件：

EPC 项目全过程精细化管理、超额利润获取与存量经济转型下的项目管理新模式应用专题培训班报名回执表

单位名称				邮 编	
单位地址					
联 系 人			职 务		
手 机			办公电话		
传 真			电子信箱		
参训人员	性别	职 务	电 话	手 机	邮 箱
参训时间			参训地点		
住宿标准	单住☐ 合住☐ 自理☐				
证书申报	《工程总包项目经理》☐ 《合同经理》☐ 《设计经理》☐				
付款方式	转账☐ 现场☐			金 额	
收款信息	开户名称：北京利思教育咨询有限公司 开 户 行：中国工商银行股份有限公司北京公主坟支行 账 号：0200004609200666087				
备 注	本课程可根据单位实际需求，提供内部培训。			参加单位（盖章） 2025 年 月 日	

备注：1、此表可复制，汇总名单后发送至会务组；

2、联系人：张国恒 18611175931（同微信）邮箱：619457252@qq.com

3、电 话/传真：010-57385319